

**CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT
DE LA MRC DES LAURENTIDES**

RAPPORT FINANCIER ANNUEL

Exercice terminé le 31 décembre 2010



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

TABLE DES MATIÈRES

Exercice terminé le 31 décembre 2010

RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT	1
ÉTATS FINANCIERS :	
Produits et charges	3
Soldes de fonds	4
Bilan	5
Flux de trésorerie	7
NOTES COMPLÉMENTAIRES	8
AUTRES RENSEIGNEMENTS :	
Annexe A - Programmes d'aides gouvernementales	16
B - Activités	16
C - Charges d'exploitation	17





RAPPORT DE L'AUDITEUR INDÉPENDANT

Aux administrateurs de
Centre Local de développement de la MRC des Laurentides

Rapport sur les états financiers

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints du CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES, qui comprennent le bilan au 31 décembre 2010, et les états des produits et charges, des soldes de fonds et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction pour les états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité de l'auditeur

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Sainte-Agathe-des-Monts

124, rue Saint-Vincent
Sainte-Agathe-des-Monts
(Québec) J8C 2B1
Tél. : (819) 326-3400
Télé. : (819) 326-8839

Saint-Jérôme

255-3-4, de Martigny Ouest
Saint-Jérôme
(Québec) J7Y 2G4
Tél. : (450) 432-8625
Télé. : (450) 432-8868

Mont-Tremblant

969, rue de Saint-Jovite
Bureau 201
Mont-Tremblant
(Québec) J8E 3J8
Tél. : (819) 425-8691
Télé. : (819) 425-9266

Sainte-Adèle

916, boulevard de Sainte-Adèle
Bureau 112
Sainte-Adèle
(Québec) J8B 2N2
Tél. : (450) 229-2987
Télé. : (450) 229-7749

Lachute

549, rue Principale
Lachute
(Québec) J8H 1Y6
Tél. : (450) 562-3775
Télé. : (450) 562-1757

Blainville

905, boulevard Michèle-Bohec
Bureau 204
Blainville
(Québec) J7C 5J6
Tél. : (450) 971-1550
Télé. : (450) 971-4646

Rivière-Rouge

709, rue de l'Annonciation Nord
Rivière-Rouge
(Québec) J0T 1T0
Tél. : (819) 275-1666
Télé. : (819) 275-1113

Un audit implique la mise en oeuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de leur évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives résultant de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'organisme portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Opinion

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière du CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES au 31 décembre 2010, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada.

Amyot Gélinas, s.e.n.c.¹

Comptables agréés

Sainte-Agathe-des-Monts
le 9 mars 2011

¹ CA auditeur permis n° 8775



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

PRODUITS ET CHARGES

Exercice terminé le 31 décembre

	2010				2009	
	Fonds de fonction- nement	Investis en immobi- lisations	Fonds local d'investis- sement	Fonds local de solidarité	Total	Total
PRODUITS						
Contributions de la MRC						
Gouvernement du Québec	294 869 \$	- \$	- \$	- \$	294 869 \$	296 275 \$
Municipalités	300 000	-	-	-	300 000	280 000
Programmes d'aides gouvernementales (annexe A)	<u>383 184</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>383 184</u>	<u>529 125</u>
	978 053	-	-	-	978 053	1 105 400
Employ-Québec	48 968	-	-	-	48 968	51 945
Activités (annexe B)	128 385	-	-	-	128 385	73 486
Intérêts	649	-	49 043	35 958	85 650	71 385
Autres	<u>11 900</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>4</u>	<u>11 904</u>	<u>14 003</u>
	<u>1 167 955</u>	<u>-</u>	<u>49 043</u>	<u>35 962</u>	<u>1 252 960</u>	<u>1 316 219</u>
CHARGES						
Programmes d'aides gouvernementales (annexe A)	412 296	-	-	-	412 296	529 314
Activités (annexe B)	215 927	-	-	-	215 927	122 443
Exploitation (annexe C)	528 776	-	982	14 757	544 515	585 141
Prêts douteux	-	-	-	-	-	103 135
Amortissements	<u>-</u>	<u>10 385</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>10 385</u>	<u>13 719</u>
	<u>1 156 999</u>	<u>10 385</u>	<u>982</u>	<u>14 757</u>	<u>1 183 123</u>	<u>1 353 752</u>
RÉSULTAT	<u>10 956 \$</u>	<u>(10 385) \$</u>	<u>48 061 \$</u>	<u>21 205 \$</u>	<u>69 837 \$</u>	<u>(37 533) \$</u>



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

SOLDES DE FONDS

Exercice terminé le 31 décembre

	2010				2009	
	Fonds de fonction- nement	Investis en immobi- lisations	Fonds local d'investis- sement	Fonds local de solidarité	Total	Total
SOLDE AU DÉBUT	68 422 \$	35 690 \$	(29 237) \$	187 161 \$	262 036 \$	299 569 \$
Résultat	10 956	(10 385)	48 061	21 205	69 837	(37 533)
Investissement en immobilisations	(2 212)	2 212	-	-	-	-
SOLDE À LA FIN	77 166 \$	27 517 \$	18 824 \$	208 366 \$	331 873 \$	262 036 \$



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

BILAN

31 décembre

	2010			2009	
	Fonds de fonctionnement et fonds investis en immobilisations	Fonds local d'investissement	Fonds local de solidarité	Total	Total
ACTIF					
ACTIF À COURT TERME					
Encaisse	229 321 \$	- \$	- \$	229 321 \$	336 218 \$
Encaisse - Fonds d'investissement	-	112 550	20 936	133 486	382 697
Débiteurs (note 3)	296 775	4 307	2 771	303 853	186 587
Frais payés d'avance	-	-	-	-	1 232
Prêts réalisables au cours du prochain exercice (note 4)	-	146 605	79 977	226 582	197 396
	526 096	263 462	103 684	893 242	1 104 130
PRÊTS (note 4)	-	757 296	436 329	1 193 625	915 961
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 5)	27 516	-	-	27 516	35 690
	553 612 \$	1 020 758 \$	540 013 \$	2 114 383 \$	2 055 781 \$

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

....., administrateur

....., administrateur



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

BILAN (suite)

31 décembre

	2010			2009	
	Fonds de fonctionnement et fonds investis en immobilisations	Fonds local d'investissement	Fonds local de solidarité	Total	Total
PASSIF					
PASSIF À COURT TERME					
Créditeurs (note 6)	101 324 \$	-	4 147 \$	105 471 \$	112 207 \$
Contributions reportées (note 8)	<u>347 605</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>347 605</u>	<u>352 104</u>
	448 929	-	4 147	453 076	464 311
DETTE À LONG TERME (note 7)	<u>-</u>	<u>1 001 934</u>	<u>327 500</u>	<u>1 329 434</u>	<u>1 329 434</u>
	448 929	1 001 934	331 647	1 782 510	1 793 745
SOLDES DE FONDS					
Investis en immobilisations	27 517	-	-	27 517	35 690
Grevés d'affectation d'origine :					
Externe	-	18 824	-	18 824	(29 237)
Interne	-	-	208 366	208 366	187 161
Non grevés d'affectations	<u>77 166</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>77 166</u>	<u>68 422</u>
	104 683	18 824	208 366	331 873	262 036
	<u>553 612 \$</u>	<u>1 020 758 \$</u>	<u>540 013 \$</u>	<u>2 114 383 \$</u>	<u>2 055 781 \$</u>
ENGAGEMENTS (note 9)					



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

FLUX DE TRÉSORERIE

Exercice terminé le 31 décembre

	2010	2009
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Résultat	69 837 \$	(37 533) \$
Éléments n'impliquant aucun mouvement de trésorerie :		
Amortissements	10 385	13 719
Variation de la provision pour prêts douteux	-	104 117
	80 222	80 303
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement :		
Débiteurs	(117 266)	(69 635)
Créditeurs	(6 736)	16 981
Autres éléments	(3 266)	(103 142)
	(47 046)	(75 493)
ACTIVITÉ DE FINANCEMENT		
Obtention de financement supplémentaire	-	324 494
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Augmentation des prêts	(530 000)	(575 000)
Encaissement des prêts	223 150	274 229
Acquisition d'immobilisations corporelles	(2 212)	(11 590)
	(309 062)	(312 361)
DIMINUTION NETTE DE LA TRÉSORERIE	(356 108)	(63 360)
TRÉSORERIE AU DÉBUT	718 915	782 275
TRÉSORERIE À LA FIN	362 807 \$	718 915 \$

La trésorerie de l'organisme est constituée de l'encaisse et de l'encaisse des Fonds d'investissement.



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

1. STATUTS CONSTITUTIFS ET NATURE DES ACTIVITÉS

L'organisme est constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. L'organisme offre différents programmes d'aide et de soutien au développement économique de la MRC des Laurentides.

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES

Comptabilité par fonds

Les produits et les charges afférents à la prestation des services réguliers de l'organisme et à l'administration sont présentés dans le fonds de fonctionnement.

Les produits et les charges afférents aux autres programmes d'aide à l'entreprise et à la main-d'oeuvre, administrés par l'organisme, sont présentés dans un fonds respectif à chaque programme.

Constatation des produits et des apports

Les apports affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir, si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les revenus de placements affectés sont constatés à titre de produits du fonds approprié dans l'exercice au cours duquel les charges connexes sont engagées. Les revenus de placements non affectés sont constatés à titre de produits lorsqu'ils sont gagnés.

CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

2. PRINCIPALES CONVENTIONS COMPTABLES (suite)

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût.

L'amortissement des immobilisations corporelles est calculé en fonction de leur durée de vie utile selon les méthodes et taux suivants :

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Mobilier de bureau	solde décroissant	20 %
Équipement informatique	solde décroissant	30 %
Améliorations locatives	linéaire	20 %

Apports reçus sous forme de services

En raison de la difficulté de déterminer la juste valeur des apports reçus sous forme de services par les bénévoles, ceux-ci ne sont pas constatés dans les états financiers.

Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux principes comptables généralement reconnus du Canada, exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils sont connus.

CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

3. DÉBITEURS	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Comptes clients	21 680 \$	17 674 \$
Taxes	6 772	11 547
Subventions	235 088	157 366
Avances à d'autres organismes	<u>40 313</u>	<u>-</u>
	<u>303 853 \$</u>	<u>186 587 \$</u>
4. PLACEMENTS		
Prêts effectués par le Fonds local d'investissement		
Prêts sans intérêt, échéant de 2011 à 2013	87 350 \$	107 349 \$
Prêts, portant intérêts à des taux variant de 5,25 % à 9,5 %, remboursables par versements mensuels totalisant 13 910 \$, incluant capital et intérêts jusqu'aux échéances de 2011 à 2018	883 107	594 836
Prêts, portant intérêts à des taux variant de 7 % à 10 %, remboursables par versements annuels de 17 143 \$, incluant capital et intérêts jusqu'à l'échéance en novembre 2014	<u>48 571</u>	<u>65 714</u>
	1 019 028	767 899
Prêts effectués par le Fonds local de solidarité, garantis partiellement par des cautionnements personnels, portant intérêts à des taux variant de 6,5 % à 10,25 % jusqu'aux échéances de 2011 à 2017	<u>579 989</u>	<u>524 268</u>
À reporter	1 599 017	1 292 167



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

4. PLACEMENTS (suite)		<u>2010</u>	<u>2009</u>
Reporté		1 599 017 \$	1 292 167 \$
Provision pour prêts douteux			
Fonds local d'investissement		(115 127)	(115 127)
Fonds local de solidarité		<u>(63 683)</u>	<u>(63 683)</u>
		1 420 207	1 113 357
Portion réalisable au cours du prochain exercice			
Fonds local d'investissement		146 605	128 662
Fonds local de solidarité		<u>79 977</u>	<u>68 734</u>
		<u>1 193 625 \$</u>	<u>915 961 \$</u>

5. IMMOBILISATIONS CORPORELLES		<u>2010</u>	<u>2009</u>
		Amortis- sement cumulé	Valeur nette
	<u>Coût</u>	<u> </u>	<u> </u>
Mobilier de bureau	43 805 \$	31 624 \$	12 181 \$
Équipement informatique	110 378	95 326	21 502
Améliorations locatives	<u>59 845</u>	<u>59 562</u>	<u>283</u>
	<u>214 028 \$</u>	<u>186 512 \$</u>	<u>35 690 \$</u>



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

6. CRÉDITEURS	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Fournisseurs	55 092 \$	57 133 \$
Salaires	31 823	37 879
Retenues à la source, taxes et contributions	<u>18 556</u>	<u>17 195</u>
	<u>105 471 \$</u>	<u>112 207 \$</u>
7. DETTE À LONG TERME		
Emprunt auprès du Gouvernement du Québec, pour l'établissement d'un Fonds local d'investissement, sans intérêt, remboursable par versements annuels à compter du 1er juin 2012, échéant le 1er juin 2018	1 001 934 \$	1 001 934 \$
Dû à la SADC des Laurentides inc. pour l'établissement du Fonds local de solidarité, sans intérêt ni modalités de remboursement	37 500	37 500
Dû aux Fonds locaux de solidarité de la FTQ, intérêts au taux de 5 %, sans modalités de remboursement	<u>290 000</u>	<u>290 000</u>
	<u>1 329 434 \$</u>	<u>1 329 434 \$</u>

CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

8. CONTRIBUTIONS REPORTÉES

Les contributions reportées représentent des fonds reçus au cours de l'exercice et destinés à couvrir des charges de fonctionnement ou des projets spéciaux de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans les contributions reçues pour le fonds de fonctionnement au titre des contributions reportées sont les suivantes :

	2010	2009
Solde au début	78 738 \$	6 375 \$
Moins : Montant constaté à titre de produits de l'exercice	(78 738)	(6 375)
Plus : Contributions reçues pour l'exercice suivant	77 423	78 738
Solde à la fin	77 423 \$	78 738 \$

Les variations survenues dans le solde des contributions reportées relatives aux fonds reçus ou attribués au cours de l'exercice dans le cadre des programmes d'aide aux entreprises et destinées à être versées en subventions au cours des exercices subséquents sont les suivantes :

	2010					2009	
	Fonds partenariat	Économie Sociale	Fonds Culturel	Jeunes promoteurs	PMVRMF Volet II	Total	Total
Solde au début	903 \$	42 686 \$	- \$	- \$	229 777 \$	273 366 \$	382 491 \$
Contributions reçues							
Gouv. du Québec	41 000	34 000	16 000	39 000	200 000	330 000	370 000
Municipalités	-	25 000	15 000	10 000	-	50 000	50 000
	41 000	59 000	31 000	49 000	200 000	380 000	420 000
Produit constaté	41 903	101 686	31 000	49 000	429 777	653 366	802 491
	(41 903)	(101 686)	(30 900)	(49 000)	(159 695)	(383 184)	(529 125)
Solde à la fin	-	-	100 \$	-	270 082 \$	270 182 \$	273 366 \$



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

9. ENGAGEMENTS

En vertu de l'entente d'implantation de la formation en techniques de soins infirmiers à Sainte-Agathe-des-Monts, l'organisme s'est engagé par bail à louer des locaux devant être utilisés dans le cadre de cette entente et devant être remboursés par le CEGEP de St-Jérôme. Le total de l'engagement suivant le bail, exclusion faite des clauses escalatoires d'impôts fonciers et autres, s'établit à 224 821 \$. Les montants exigibles au cours des cinq prochains exercices, incluant les taxes applicables, sont les suivants :

2011	-	46 872 \$
2012	-	48 348 \$
2013	-	49 391 \$
2014	-	50 435 \$
2015	-	29 775 \$

10. INSTRUMENTS FINANCIERS

Pour certains instruments financiers de l'organisme dont l'encaisse, les débiteurs et les créditeurs, les valeurs comptables sont comparables aux justes valeurs en raison de l'échéance prochaine de ces instruments financiers.

Pour les prêts, la juste valeur est sensiblement égale ou inférieure à la valeur comptable puisqu'ils portent intérêts à des taux couramment utilisés sur le marché ou comportent des frais annuels de gestion. Pour les prêts sans intérêt ni frais de gestion, la juste valeur est légèrement inférieure à la valeur comptable mais s'en rapproche compte tenu de leur échéance rapprochée. De plus, l'organisme effectue de façon continue des évaluations de crédit à l'égard de ses créanciers et maintient des provisions pour pertes éventuelles sur créances.

Pour les dettes à long terme, les justes valeurs sont inférieures aux valeurs comptables du fait qu'elles ne portent pas intérêt ou qu'elles portent intérêts à un taux couramment utilisé sur le marché. Toutefois, les valeurs comptables se rapprochent des justes valeurs compte tenu des échéances rapprochées des dettes à long terme.

CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

NOTES COMPLÉMENTAIRES

31 décembre 2010

11. INFORMATIONS CONCERNANT LE CAPITAL

L'organisme gère des subventions pour lesquelles il existe des affectations d'origine externe précisant les conditions à respecter pour utiliser ces ressources financières. L'organisme s'est conformé aux exigences de ces apports affectés.

Les objectifs de l'organisme, en ce qui a trait à la gestion de son capital, consistent à assurer la continuité du fonctionnement afin de s'acquitter de sa mission. L'organisme gère la structure de son capital en établissant et en surveillant ses budgets annuels de manière qu'il soit maintenu à un niveau satisfaisant.

CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

ANNEXES A ET B - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 décembre

	2010			2009
	Produits	Charges	Résultat	Résultat
A - PROGRAMMES D'AIDES GOUVERNEMENTALES				
Économie sociale	101 686 \$	112 500 \$	(10 814) \$	- \$
Fonds culturel	30 900	30 900	-	-
Jeunes promoteurs	49 000	56 776	(7 776)	(190)
PMVRMF - Volet II	159 695	159 695	-	-
Fonds partenariat	41 903	52 425	(10 522)	-
	<u>383 184 \$</u>	<u>412 296 \$</u>	<u>(29 112) \$</u>	<u>(190) \$</u>
B - ACTIVITÉS				
Accueil à l'investisseur	-	6 878 \$	(6 878) \$	-
Activités promotionnelles	-	10 506	(10 506)	(3 165)
Activités économiques	2 315	12 164	(9 849)	(1 641)
Aires industrielles	5 393	15 616	(10 223)	-
CEC - implantation de techniques	8 256	8 256	-	-
Documents d'information et honoraires	-	12 281	(12 281)	(23 669)
Développement local	4 000	17 568	(13 568)	(20 848)
Formations et conférences	8 476	11 607	(3 131)	(4 308)
Guide de l'habitation	22 500	21 288	1 212	-
Mission économique	-	-	-	(5 007)
Plan stratégique conjoint MRC-CLD	20 000	39 993	(19 993)	-
Skiez et réseautez	7 445	7 800	(355)	(318)
Transport collectif	50 000	51 970	(1 970)	10 000
	<u>128 385 \$</u>	<u>215 927 \$</u>	<u>(87 542) \$</u>	<u>(48 956) \$</u>



CENTRE LOCAL DE DÉVELOPPEMENT DE LA MRC DES LAURENTIDES

ANNEXE C - AUTRES RENSEIGNEMENTS

Exercice terminé le 31 décembre

	<u>2010</u>	<u>2009</u>
C - CHARGES D'EXPLOITATION		
Salaires et charges sociales	418 427 \$	446 539 \$
Assurances	2 949	3 712
Contractuels	18 436	9 900
Cotisations et affiliations	3 726	4 507
Entretien général	5 417	5 405
Formation et congrès	9 243	13 443
Fournitures de bureau	4 439	6 110
Frais bancaires et intérêts	14 809	11 547
Frais de déplacements	22 078	21 650
Frais de représentation	9 077	12 678
Loyer et locations diverses	11 411	13 035
Publicité et promotion	5 081	11 131
Services professionnels	13 682	19 538
Taxes et permis	32	48
Télécommunications	<u>5 708</u>	<u>5 898</u>
	<u>544 515 \$</u>	<u>585 141 \$</u>

